

학교법인 정의학원 제360차 이사회 회의록

회의소집일자		2026.4.8.	
이사정수	15명	재적이사	15명

1. 일 시 : 2026년 4월 16일(목) 11시
2. 장 소 : 서울여자대학교 행정관 213호 중회의실
3. 심의안건

가. 보고

- 1)
- 2)
- 3)
- 4)
- 5)
- 6)
- 7)
- 8)
- 9)

나. 안건

- 1) 2025회계연도 법인 및 설치학교 결산 심의 승인의 건
- 3)
- 4)
- 5)
- 6)
- 8)
- 9) 회의록 간서명 이사 선임의 건
- 10) 기타사항

4. 임원 참석내용

- 총 임원 : 이사 15명, 감사 2명
- 참석이사(12명) : 김경진, 이윤선, 신인숙, 이영선, 최효녀, 김미순, 임성빈, 우창록,



임현철, 이난숙, 황성은, 이은주

○ 불참이사(3명) : 김희원, 김완숙, 유갑준

○ 출석감사(2명) : 권영환, 김세진

○ 불참감사(0명)

5. 출석직원 : 정복자 법인사무국장

6. 회의경과 :

1) 말씀선포 : 의장이 성경 말씀 시편 100편 1~5절을 읽고 말씀하다.

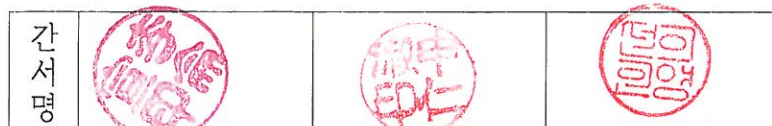
2) 개회기도 : 이윤선 이사

3) 회원점명 및 개회선언




정복자 법인사무국장이 회원을 점명하여 재적이사 15인 중 12인의 참석으로 성원이 되었음을 보고하니 의장이 제360차 이사회 개회를 선언하다.

7. 전회의록 보고 : 정복자 법인사무국장이 전 회의록을 보고하니 의장이 전 회의록에 대하여 질문이나 수정할 내용의 여부를 묻고 그대로 받기로 김미순 이사 동의와 임현철 이사 재청으로 의장이 「가·부」를 물으니 참석이사 전원 만장일치 「가」로 제359차 이사회 회의록을 그대로 받기로 가결하다.

8. 안전심의



【안건1】 2025회계연도 법인 및 설치학교 결산 심의 승인의 건

간 서 명			
-------------	---	---	--

1. 2025회계연도 법인 일반업무회계 결산

의장이 정복자 법인사무국장에게 설명하도록 하니 정복자 법인사무국장이 자료를 중심으로 2025회계연도 법인일반업무회계 결산 총액이 수입·지출 예산 598,826,151원 대비 49,692,623원이 감소하여 각각 수입·지출 549,133,528원으로 결산되었음을 설명하다.

2. 2025회계연도 법인 수익사업회계 결산

의장이 정복자 법인사무국장에게 설명하도록 하니 정복자 법인사무국장이 자료를 중심으로 2025회계연도 법인수익사업회계 결산 총액이 수입·지출 예산 598,316,185원 대비 52,952,192원이 감소하여 각각 수입·지출 545,363,993원으로 결산되었음을 설명하다.

3. 2025회계연도 서울여자대학교 교비회계 결산

의장이 박남춘 기획처장에게 설명하도록 하니 박남춘 기획처장이 자료를 중심으로 2025회계연도 서울여자대학교 교비회계 결산 총액이 수입·지출 예산 102,975,493,844원 대비 2,030,410,700원이 감소하여 각각 수입·지출 100,945,083,144원이 결산되었음을 설명하다.

3-1. 2025회계연도 서울여자대학교 적립금 내역 보고

의장이 박남춘 기획처장에게 설명하도록 하니 박남춘 기획처장이 자료를 중심으로 2025회계연도 총 누적 적립규모는 전 회계연도 대비 16억 4천 3백만원 증가한 387억 3천 8백만원임을 설명하다.

4. 2025회계연도 화랑초등학교 학교회계 결산

의장이 화랑초등학교 최경식 행정실장에게 설명하도록 하니 최경식 행정실장이 자료를 중심으로 2025회계연도 화랑초등학교 학교회계 결산 총액이 세입 11,595,634,412원, 세출 10,694,676,587원, 세계잉여금 900,957,825원으로 결산되었음을 설명하다.

5. 2025회계연도 서울여자대학교 부속유치원 유치원회계 결산




의장이 서울여자대학교 부속유치원 김혜경 원장에게 인사하게 한 후 유지은 원감에게 설명하도록 하니 자료를 중심으로 2025회계연도 서울여자대학교 부속유치원회계 결산 총액이 세입 1,230,182,430원, 세출 1,170,514,672원, 세계잉여금 59,667,758원으로 결산되었음을 설명하다.

의장이 2025회계연도 학교법인 정의학원 법인일반업무회계 및 수익사업회계 결산, 서울여자대학교 교비회계 결산 및 화랑초등학교 학교회계, 서울여자대학교 부속유치원 유치원회계 결산을 각각 원안대로 승인하는 것을 발의하니 임성빈 이사가 동의하고 신인숙 이사가 재청하여 의장이



동의·재청에 이의를 묻고 「가·부」로 결의를 묻으니 참석이사 전원 만장일치 「가」로 결의하
다.

* 붙임 : 2025회계연도 법인 및 설치학교 결산내역

간서명			
-----	---	---	--

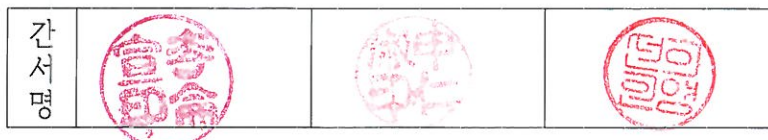


【안건9】 회의록 간서명 이사 선임

의장이 학교법인 이사회 회의록 작성 등에 관한 규칙에 따라 본 법인 제360차 이사회 회의록 간서명 대표이사는 이윤선, 신인숙, 이영선 이사를 선임하고 간서명은 도장을 찍는 것으로 발의 하니 참석 이사 전원 만장일치「가」로 결의하여 의장이 학교법인 정의학원 제360차 이사회 회의록 간서명 이사로 이윤선, 신인숙, 이영선 이사가 선임되었음을 선포하다.

【안건10】 기타사항

9. 폐 회 : 의장이 상정된 안건이 모두 처리되어 폐회할 것을 물으니 최효녀 이사의 동의와 김미순 이사의 재청으로 폐회하기를 동의하니 의장이 폐회기도하고 13시 19분에 학교법인 정의학원 제360차 이사회를 폐회하다.



2026년 4월 16일

직 위	성 명	서 명
이 사 장	김 경 진	김 경진
이 사	이 윤 선	이 윤선
이 사	신 인 숙	신 인숙
이 사	이 영 선	이 영선
이 사	김 미 순	김 미순
이 사	최 효 녀	최 효녀
이 사	임 성 빈	임 성빈
이 사	우 창 록	우 창록
이 사	임 현 철	임 현철
이 사	이 난 숙	이 난숙
이 사	황 성 은	황 성은
이 사	이 은 주	이 은주
감 사	권 영 환	권 영환
감 사	김 세 진	김 세진



(붙임 - 제1호 안건) 2025회계연도 법인 및 설치학교 결산내역

1. 2025회계연도 법인 일반업무회계 결산

: 수입·지출 각각 549,133,528원

(단위 : 원, %)

수입의부					지출의부				
과목(관)	예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	구성비	과목(관)	예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	구성비
5200 전입금및 기부수입	395,000,000	350,217,900	-44,782,100	63.8	4100 보수	115,750,000	114,378,220	-1,371,780	20.8
5400 교육외수입	156,001,000	151,090,477	-4,910,523	27.5	4200 관리운영비	64,664,890	51,918,942	-12,745,948	9.5
1200 투자와 기타자산수입	0	0	0	0	4400 교육외비용	0	0	0	0
					4500 전출금	405,000,000	365,000,000	-40,000,000	66.5
					4600 예비비	0	0	0	0
					1200 투자와 기타자산지출	0	0	0	0
					130 고정자산매입지출	0	0	0	0
					2200 고정부채상환	0	0	0	0
미사용전기이월자금	47,825,151	47,825,151	0	8.7	미사용차기이월자금	13,411,261	17,836,366	4,425,105	3.2
수입합계	598,826,151	549,133,528	-49,692,623	100	지출합계	598,826,151	549,133,528	-49,692,623	100

2. 2025회계연도 법인 수익사업회계 결산

: 수입·지출 각각 545,363,993원

(단위 : 원, %)

수입의부					지출의부				
과목(관)	예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	구성비	과목(관)	예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	구성비
5400 교육외수입	325,830,800	322,878,608	-2,952,192	59.2	4200 관리운영비	90,393,400	81,169,970	-9,223,430	14.9
1200 투자와 기타자산수입	0	0	0	0	4500 전출금	180,000,000	185,000,000	5,000,000	33.9
2200 고정부채입금	60,000,000	10,000,000	-50,000,000	1.8	4600 예비비	0	0	0	0
					4900 법인회계 출연금반환	0	0	0	0
					130 고정자산매입지출	1,570,000	1,570,000	0	0.3
					2200 고정부채상환	50,000,000	0	-50,000,000	0
미사용전기이월자금	212,485,385	212,485,385	0	39.0	미사용차기이월자금	276,352,785	277,624,023	1,271,238	50.9
수입합계	598,316,185	545,363,993	-52,952,192	100	지출합계	598,316,185	545,363,993	-52,952,192	100

간서명   

3. 2025회계연도 서울여자대학교 교비회계 결산

: 수입·지출 각각 100,945,083,144원

(단위 : 원, %)

수입의부					지출의부				
과목(관)	예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	구성비	과목(관)	예산액(A)	결산액(B)	증감액(B-A)	구성비
5100 등록금및 수강료수입	64,737,926,000	64,376,135,719	-361,790,281	63.77	4100 보 수	46,275,405,917	45,378,197,317	-897,208,600	44.95
5200 전입및 기부수입	26,605,416,590	26,545,007,214	-60,409,376	26.30	4200 관리 운영비	11,950,788,696	10,733,707,266	-1,217,081,430	10.63
5300 교육 부대수입	5,741,820,040	5,641,695,282	-100,124,758	5.59	4300 연구학생 경비	37,675,844,424	35,842,125,326	-1,833,719,098	35.51
5400 교육외 수입	1,747,395,641	1,735,746,556	-11,649,085	1.72	4400 교육외 비용	26,824,933	18,563,075	-8,261,858	0.02
1200 투자와 기타자산수입	1,251,913,156	819,913,156	-432,000,000	0.81	4500 전 출금	0	0	0	0
1300 고정자산 매각수입	3,700,000	3,100,000	-600,000	0	4600 예 비비	145,860,000	0	-145,860,000	0
2200 고정부채 입금	1,084,707,600	20,870,400	-1,063,837,200	0.02	1200 투자와 기타자산지출	2,520,212,226	2,512,027,378	-8,184,848	2.49
			0		1300 고정자산 매입지출	3,295,298,320	2,392,383,307	-902,915,013	2.37
			0		2200 고정부채 상환	1,084,707,600	13,490,400	-1,071,217,200	0.01
미사용 전기이월자금	1,802,614,817	1,802,614,817	0	1.79	미사용 차기이월자금	551,728	4,054,589,075	4,054,037,347	4.02
수입 합계	102,975,493,844	100,945,083,144	-2,030,410,700	100	지출 합계	102,975,493,844	100,945,083,144	-2,030,410,700	100

4. 2025회계연도 화랑초등학교 학교회계 결산

- 세입 : 11,595,634,412원 / 세출 : 10,694,676,587원

- 세계잉여금(세입·세출 차액) : 900,957,825원

(단위 : 원, %)

세 입					세 출				
관	예산액(A)	결산액(B)	비교증감 (B-A)	구성비	정책사업	예산액(A)	결산액(B)	비교증감 (B-A)	구성비
지방자치단체 이전수입	0	142,951,000	142,951,000	1.2	인적자원 운용	3,680,388,000	3,421,729,460	-258,658,540	32.0
지방교육행정기관 이전수입	0	1,049,654,970	1,049,654,970	9.1	학생복지/ 교육격차 해소	1,185,796,000	1,867,880,359	702,084,359	17.7
기타이전수입	25,000,000	25,200,000	200,000	0.2	기본적 교육활동	1,317,100,000	1,145,126,426	-171,973,574	10.7
학부모부담수입	9,114,078,000	9,113,285,770	-792,230	78.6	선택적 교육활동	1,387,074,000	1,565,005,260	177,931,260	14.6
행정활동수입	102,000,000	80,961,192	-21,038,808	0.7	교육활동 지원	386,303,000	449,097,941	62,794,941	4.2
					학교 일반운영	737,563,000	803,864,511	66,301,511	7.5
					학교시설 확충	846,854,000	1,413,977,300	567,123,300	13.2
					학교 재무활동	0	7,995,330	7,995,330	0.1
전년도이월금	300,000,000	1,183,581,480	883,581,480	10.2				0	
세입 합계	9,541,078,000	11,595,634,412	2,054,556,412	100	지출 합계	9,541,078,000	10,694,676,587	1,153,598,587	100

간서명   

5. 2025회계연도 서울여자대학교 부속유치원회계 결산

- 세입 : 1,230,182,430원 / 세출 : 1,170,514,672원

- 세계잉여금(세입·세출 차액) : 59,667,758원

(단위 : 원, %)

세 입					세 출				
항 별	예 산 액 (A)	결 산 액 (B)	비교증감(B-A)	구성비	관 별	예 산 액 (A)	결 산 액 (B)	비교증감(B-A)	구성비
보조금 및 지원금	690,906,000	686,480,560	-4,425,440	55.8	인건비	738,981,000	736,124,110	-2,856,890	62.9
수익자부담수입	395,315,000	394,835,644	-479,356	32.1	운영비	84,513,000	77,299,020	-7,213,980	6.6
설치·경영자이전수입	10,000,000	10,000,000	0	0.8	일반교육활동비	211,505,000	206,868,888	-4,636,112	17.7
차입금수입	0	0	0	0	선택적교육활동비	55,001,000	54,739,524	-261,476	4.7
적립금이전수입	0	0	0	0	적립금	0	0	0	0
행정활동수입	2,298,000	2,223,815	-74,185	0.2	상환금	0	0	0	0
기부후원금수입	0	0	0	0	반환금	75,162,000	95,483,130	0	8.1
지연수납수입					시설·설비비	0	0	0	0
					잡지출	0	0	0	0
					예비비	20,000,000	0	20,000,000	0
전년도이월액	136,643,000	136,642,411	-589	11.1				0	
세 입 합 계	1,235,162,000	1,230,182,430	-4,979,570	100	세 출 합 계	1,185,162,000	1,170,514,672	-14,647,328	100

6. 결산총괄표

(단위 : 원)

회계명	자금계산서	재무상태표	운영(손익)계산서	비고
법인일반	549,133,528	106,690,175,135	698,103,439	
법인수익사업	545,363,993	5,032,704,007	507,878,608	
서울여자대학교	100,945,083,144	222,855,896,165	103,302,886,797	

(단위 : 원)

회계명	세입결산액(A)	세출결산액(B)	세계잉여금(A-B)	비고
화랑초등학교	11,595,634,412	10,694,676,587	900,957,825	
서울여자대학교 부속유치원	1,230,182,430	1,170,514,672	59,667,758	

