

2025학년도 제1차 등록금심의위원회 회의록

■ 일시 및 참석자

1. 일시 : 2025. 1. 21.(화) 16:00 ~ 19:40
2. 장소 : 서울여대 행정관 201호 회의실
3. 참석 위원(총9명 중 8명)
 - 가. 교직원대표 : 위원장 김명숙 기획처장, 송미경 학생·인재개발처장, 김홍석 기획예산팀장
 - 나. 학생대표 : 조연주 총학생회 회장, 강수민 총학생회 부회장, 신승연 일반대학원 원우회장
 - 다. 외부전문가 : 김문규 회계사
 - 라. 동문대표 : 이귀우 총동문회장
4. 불참 위원(1명) : 외부전문가 김성희 회계사

■ 안건

1. 심사.의결 방법 논의
2. 2024학년도 추가경정자금예산 적립금 용도 변경(안)
3. 2024학년도 추가경정자금예산(안) 심사.의결
4. 2024학년도 잉여금 처리 심사.의결
5. 2025학년도 수업료와 그 밖의 납부금(등록금) 책정
6. 2025학년도 자금예산(안) 심사.의결
7. 기타

■ 내용

1. 심사.의결 방법 논의

위원장이 회의 안건 심사.의결 방법으로 의견이 대립하여 찬반 투표가 필요할 경우에는 등록금 심의위원회운영규정 제6조 제4항 의거하여 표결로 진행하되, 논의 안건이 기존과 동일하게 반대 의견이 없는 경우에는 동의와 재청으로 진행하는 것에 대하여 의견을 묻고 위원들이 이에 동의한다.

2. 2024학년도 추가경정자금예산 적립금 용도 변경(안)

위원장이 2024학년도 추가경정자금예산 적립금 용도 변경(안)에 대하여 설명하다.

위원장이 2024학년도 추가경정자금예산 적립금 용도 변경(안) 처리에 대한 동의 여부를 묻고 위원들이 이에 동의하고 재청하다.

3. 2024학년도 추가경정자금예산(안) 심사.의결

위원장이 2024학년도 추가경정자금예산(안)은 본예산 대비 1,084,765,702원 증가한 101,089,109,

801원임을 설명하다.

○ 법인 전입금과 산학협력단 전입금이 감소한 것인가?

- 본예산 책정 당시 법인이 전입금을 4억원으로 책정하였으나 현재까지 2억 5천만원이 전입되었다. 다만 이는 11월까지의 추경예산으로 결산에서는 변동될 수 있으며 2억 5천만원 또한 법정 부담전입금 교육부 승인 기준을 하회하지 않는다.

- 산학협력단 전입금은 본래 교비 회계로 전입하려던 도서구입비 금액만큼을 산학협력단 회계에서 집행한 것이다.

○ 관리운영비가 6억원 증가하였는데 본예산 대비 증액이 큰 이유는 무엇인가?

- 대강당 및 실습실 관련 공사로 인하여 건축물관리비가 증가하였으며, EHP전력공사로 인하여 난방비가 감소한 대신 전기료가 상승하였다. 더불어 재정지원사업을 수주하게 되면 수입만큼 지출이 생기므로 본예산 대비 지출을 늘린 것이 아니라 수입이 늘어나는 것에 비례하여 지출이 늘어난 것이다.

○ 학생들의 장학금에 대한 불만의 목소리가 있다.

- 타 대학과 비교하였을 때 장학금 비율이 높은 편이다. 다만 작년에 국가장학금 신청 방법이 번거로워지면서 신청 자체를 포기하는 학생들이 발생하여 교외장학금이 감소하였지만, 국가장학금은 학생의 소득분위에 맞게 신청만 하면 지급 받을 수 있는 장학금이기에 학교에서 신청률을 높이기 위해 신청 방법 홍보 등의 노력을 기울이는 중이다.

○ 타 대학 대비 법인 전입금이 낮은 것에 대해 보완이 필요하다 생각한다.

- 학교도 동일한 입장이기에 법인에 지속적으로 요구를 하고 있다. 다만 법인에서도 어려운 재정 상황 속에서 노력한 결과라 하기에, 공문을 통해 지속적으로 요청하는 것 외에 달리 방도가 없다. 그럼에도 법인 전입금 감소에 대한 대책을 공문으로 재차 요청 하겠다.

○ 연구학생경비가 6억원 증가한 이유는 무엇인가?

- 교수들이 연구비를 많이 수주해온 것에 따라 수입이 증가하였고 그에 상응하는 지출이 증가한 것이다.

○ 실험실습비가 5억원 감소한 이유는 무엇인가?

- 실습실 공사를 위해 건축물관리비로, 교육용 기기 구입을 위해 기계기구구입비로, 공용 SW 프로그램 구입하기 위해 소모품비로 전용하여 사용하였기 때문이다. 실험실습비는 감소하였으나 각각 건축물관리비, 기계기구구입비, 소모품비가 증가하였기에 총액 개념은 동일한 수준이다.

○ 대강당 리노베이션에 33억원이 투입되었는데 금액이 전부 집행된 것인가?

- 33억원 중 22억원은 기부를 받아 건축기금으로, 11억원은 교비로 집행하였다. 다만 교비로 집행한 금액은 현재도 진행 중인 기금 모금을 통해 보충하고 있으며 후에 대관으로 인한 수입금으로도 보충할 예정이다.

위원장이 2024학년도 추가경정자금예산(안) 처리에 대한 동의 여부를 묻고 위원들이 이에 동의하고 재청하다.

4. 2024학년도 잉여금 처리 심사의결

위원장이 잉여금에 대해 설명하다. 잉여금 처리에 관한 원칙은 명시 및 사고 이월 등 목적이 정해진 경우에는 해당 직접 교육비 예산으로 편성하고 그 외의 경우에는 교육환경개선을 위해 적립 또는 학생지원 경비로 사용하기로 함임을 설명하다.

위원장이 잉여금처리에 대한 동의 여부를 묻고 위원들이 이에 동의하고 재청하다.

5. 2025학년도 수업료와 그 밖의 납부금(등록금) 책정

위원장이 2025학년도 수업료와 그 밖의 납부금(등록금) 책정 관련 내용을 설명하다.

가. 등록금 인상 배경

- 1) 지속된 적자로 인한 기금 고갈
- 2) 인플레이션 영향으로 적자 심화 가속화
- 3) 등록금 인상 타 대학 대비 우리 대학의 경쟁력 약화 우려

나. 개요

- 1) 본교 학부 등록금은 2013학년도 인하 후 2024학년도 까지 동결
- 2) 본교 대학원 등록금은 2011학년도 인상 후 2024학년도 까지 동결
- 3) 등록금 인상 한도는 직전 3개 연도 평균 소비자물가상승률 $(3.66\%)*1.5배 = 5.49\%$ 이하
- 4) 단, 본교는 '청년희망 3법' 입법 예고를 반영하여 $(3.66\%)*1.2배 = 4.4\%$ 로 산정
 - 학부, 대학원(외국인 유학생 포함) 수업료: 4.4% 인상(인상 시 전년 대비 증가분: 약 23억)
 - 계절학기: 수업료 학부 동결, 대학원 수업료 인상분 반영
- 5) 학부 등록금 인상 시 인상년도 국가장학금 2유형 지원 제한
 - 3년 평균 지급액: 10억

다. 서울지역 사립대학 평균등록금 현황 : 서울지역 38개 사립대학 중 1인당 평균등록금 24위

라. 2025학년도 대학(학부)

- 1) 계열별 수업료 전년 대비 4.4% 인상 (내외국인 동일)
- 2) 단, 정원 외 외국인(외국인특별전형(부모가 모두 외국인)) 입학자는 1학년 2학기부터의 수업료는 1학년 1학기 수업료 적용
- 3) 계절학기 수업료는 전년 대비 동결
- 4) 글로벌통상학부(외국인전용학부)
 - 가) 글로벌통상학부 1학년 등록금 인문. 사회 계열로 책정
 - 나) 글로벌비즈니스전공의 등록금은 인문.사회 계열 유지

다) 실험실습이 많은 K-콘텐츠미디어산업전공의 특성을 고려해 자연과학계열로 책정
마. 대학원 입학금 및 수업료

- 1) 전년 대비 수업료 4.4% 인상 (내외국인 동일)
- 2) 전년 대비 입학금 동결
- 3) 단, 정원 외 외국인 입학자의 입학금은 동결하고 2학기부터의 수업료는 1학기 수업료 적용
- 4) 외국인이 계절학기 수강 시 1~3학점은 수업료의 1/2, 4학점 이상은 수업료 전액 적용

○ 지속된 적자로 인한 기금 고갈을 매년 50억원씩으로 예상했는데, 2021학년도에 14억원, 2022학년도에는 37억원, 2023학년도에는 15억원 정도의 기금 인출을 하며 기금 인출을 줄여나갔음에도 향후 매학년도 50억원씩을 인출하면 6년 후 기금이 고갈된다는 예상은 너무 광활한 계산이 아닌가?

- 적자 폭이 줄어든 것은 다행스러운 일이었으나 앞으로의 전망을 낙관적으로 볼 수 없다. 2024학년도 대학혁신사업 2주기가 끝나고 2025학년도에 3주기가 시작된다. 사업비는 본예산과 인센티브로 구분되는데 인센티브는 지난해 실적을 평가하여 주기 때문에 3주기 첫 해에는 인센티브가 없다. 그렇기에 약 20억원의 사업비가 감소하게 된다. 학교에서 여러 재정지원사업을 수주하기 위하여 노력하고 있으나 정부 예산이 축소되고 있는 상황에서 낙관적으로 바라볼 수 없다. 여러 노력을 통해 인출액을 줄인다 하더라도 기금 고갈이 명확한 상황에서 너무 늦기 전에 조치가 필요한 상황이다.

○ 서울지역 사립대학 평균등록금 순위 자료 중 타 대학에 의대 등록금도 포함되어 나온 순위가 맞는가?

- 대학 알리미 사이트의 정보공시 자료를 활용한 것이다. 더불어 의대 효과를 제외하더라도 우리 대학이 서울 시내 대학들에 비해 등록금 수준이 높은 것이 아니다. 우리 대학이 서울 시내 38개 대학 중 24위인데 그 아래 종교계열 대학, 신학 대학들을 제외하면 사실상 31개 대학 중 24위로 볼 수 있다.

○ 학생 수가 감소함에 따라 등록금을 인상한다면 앞으로 신생아 수 감소에 따라 학생 수도 당연히 감소될텐데, 이때마다 등록금을 인상할 것인지 학교 측에서 방안 마련이 필요해 보인다.

- 등록금에 대한 의사결정은 기금 추이 분석 등을 통해 현재 객관적으로 예측 가능한 것에 근거해서 하는 것이다. 그 다음 단계에서는 진행되는 재정 상황을 보면서 별개의 의사결정을 통해야 하기 때문에 현재 기준으로 이후 학생 수 감소가 예측되는 것에 대한 설명은 어렵다.

○ 등록금 인상 배경으로 등록금 인상 타 대학 대비 우리 대학의 경쟁력 약화가 우려된다고 하였는데 등록금을 인상했음에도 학생들이 학교 환경에 만족하지 못하고 등록금 인상이 불필요하다고 느끼게 된다면 오히려 경쟁력을 약화시키는 것이 아닌지 우려가 된다. 더불어 등록금 비교 순위에서 24위로 중하위권이긴 하나 규모가 비슷한 타 대학과 비교했을 때 등록금이 그리 낮다고

생각되지 않는다.

- 우선 타 대학이 5% 초반이나 4% 후반 대 인상률을 채택한 것에 비해 우리 대학은 4.4%를 선택하였기에 등록금이 인상된 후에도 상대적으로 등록금 순위는 더 낮아질 것으로 보인다. 인상한 등록금을 어떻게 쓸 것인가에 대해선 총학생회 대표 사전 면담을 통해 얘기한 바 있다. 올해 퇴직 예정 전임교원이 5인이나 현재 총 17명을 신규 채용할 계획을 가지고 있고 이러한 투자를 위한 예산이 필요하다. 더불어 초빙강의교수 충원과 시설 투자, 스쿨버스 증편을 포함하는 학생복지 증진 등의 총학생회의 공약과 요청사항을 수렴해 예산 활용 계획을 세운 것이다. 더불어 등록금 인상률은 아직 법제화 되진 않았지만 입법이 예고된 '청년희망3법'에 맞춰 4.4%로 도출해낸 것이다. 학교로서 최대한 학생들을 배려해 비율과 사용 계획을 정했으니 학생들이 고려해주었으면 한다.

○ 등록금 인상 시 학생들이 국가장학금 2유형을 지원받지 못 하는가?

- 인상 당해 연도에 한해 국가장학금 2유형 지원이 제한이 된다. 본교 3년간 평균 지급액이 약 10억 원 정도이며 2025학년도 학생들의 장학금 수혜에 영향이 있을 것을 고려하여 국가장학금 2유형 지급액 10억 원을 교내 장학금으로 보전할 계획이다.

○ 본교 등록금 의존율이 타 학교에 비해 높은 것으로 아는데 등록금 인상이 아닌 학교에서 재정적 책임을 져야하는 것이 아닌가?

- 외국인 유학생 유치, 산학협력단 연구비 수주, 국가 재정지원 사업 수주, 평생교육원 수강료 수입 등을 통해 학교가 지속적으로 적자 폭을 줄여왔다. 그렇기에 기금 인출액도 감소할 수 있었다.

○ 등록금 인상분 활용 계획 시행에 대하여 학생들이 이후 확인할 수 있는 자리가 있는가?

- 2025학년도 결산 시 실제로 어떻게 집행하였는지 확인이 가능하다. 결산 자료는 4월에 열리는 등록금심의위원회에서 공개된다.

위원장이 2025학년도 수업료와 그 밖의 납부금(등록금) 책정에 대한 추가 논의 사항 여부를 묻고 투표를 진행한다.

출석인원 8인 중 5인의 찬성으로 2025학년도 수업료와 그 밖의 납부금(등록금) 책정이 가결되다.

6. 2025학년도 자금예산(안) 심사.의결

위원장이 2025학년도 자금예산(안)은 97,577,054,349원임을 설명하다.

시설용역비로 락커칠 등 교내환경 정비에 2025학년도, 2026학년도 2년간 각 10억원씩 배정함을 설명하다.

학생위원이 등록금 사용계획안대로 집행할 것을 요구하다.

○ 등록금 인상분 활용 계획에 들어있던 전임교원 확충, 국가장학금 2유형 보전, 시설 개선에

대한 예산 등이 반영되어 있는가?

- 교원보수, 교내장학금, 관리운영비 등의 세목에 전부 반영되어있다. 이에 대한 예산 집행은 결산 시 확인이 가능하다.

위원장이 2025학년도 자금예산(안) 처리에 대한 동의 여부를 묻고 위원들이 이에 동의하고 재청하다.

7. 기타

○ 법인전입금 증액을 요청하는 공문을 법인에 공식 요청한 후, 학생들에게 해당 내용을 공개하기로 하다.

○ 총학생회에서 별도로 요청한 안건은 등록금심의위원회 운영규정 제6조 제3항에 의하여 금번 회의에서의 논의가 불가하며 다음 회의에서 논의 가능함을 설명하다. 또한 등록금심의위원회 구성에 관한 안건은 규정개정이 필요한 바, 다음 등록금심의위원회에서의 논의를 검토하기로 하다.

2025년 1월 21일

위원장

김명숙

김명숙 (서명)

[김명숙 \(2025년 1월 31일 15:07 GMT+9\)](#)

위원

송미경

송미경 (서명)

[송미경 \(2025년 1월 31일 11:41 GMT+9\)](#)

위원

김홍석

김홍석 (서명)

[김홍석 \(2025년 1월 31일 12:59 GMT+9\)](#)

위원

조연주

조연주 (서명)

[조연주 \(2025년 1월 31일 14:07 GMT+9\)](#)

위원

강수민

강수민 (서명)

[강수민 \(2025년 1월 31일 18:42 GMT+9\)](#)

위원

신승연

신승연 (서명)

[신승연 \(2025년 1월 31일 13:18 GMT+9\)](#)

위원

김문규

김문규 (서명)

[김문규 \(2025년 1월 31일 14:05 GMT+9\)](#)

위원

이귀우

이귀우 (서명)

[이귀우 \(2025년 1월 31일 14:46 GMT+9\)](#)

기록

김채이

김채이 (서명)

[김채이 \(2025년 1월 31일 11:05 GMT+9\)](#)