

2026학년도 제4차 대학평의위원회 회의록

1. 일시: 2026. 4. 7.(화) 10:00~11:30
2. 장소: 행정관 중회의실
3. 참석자(총 14명 중 9명 참석)
 - 가. 교원대표: 김경아(의장), 이경은, 이동일
 - 나. 직원대표: 한주호, 김기태
 - 다. 조교대표: 임나은
 - 라. 학생대표: 염지원, 이예은
 - 마. 동문대표: 백해영
4. 불참자: (교원위원)남은영, 권하진, (동문위원)이귀우, (외부위원)정홍균, 김태현
5. 배석자: 김경원(대학원장), 류부열(대학원교학팀장), 장혁기(교무처장), 김헬레나(학사지원팀장), 박남춘(기획처장), 이종일(전략평가팀장), 이혜숙(사무처장), 염혜은(재무팀장)
6. 안건
 - 가. 심의안건
 - 1) 대학원학칙 개정(안)
 - 2) 서울여자대학교학칙 개정(안)(1)
 - 3) AI융합학부 및 인공지능전공 신설(안)
 - 4) 서울여자대학교학칙 개정(안)(2)
 - 5) 직제개편(안)(1)
 - 6) 직제개편(안)(2)
 - 나. 자문안건
 - 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)

■ 대학평의위원회 부의장 선출

김경아 의장이 조현미 부의장 정년퇴직으로 인한 부의장 공석을 안내하고, 관례에 따라 노동조합 지부장을 부의장으로 호선하는것에 대해 평의원들의 의견을 묻자 평의원들이 동의하고 재청하여 한주호 부의장을 선출함

■ 전 회의록 보고

김정수 간사가 전 회의록을 낭독함

■ 심의안건

1. 대학원학칙 개정(안)

김경아 의장의 요청에 따라 김경원 대학원장이 대학원학칙 일부 개정(안)의 제안 이유 및 주요 내용을 설명함

- 이에 대해 평의원이 교원 연구실적 기준 완화가 박사학위 수료 질 저하로 이어질 우려가 있다고 질의함
 - 김경원 대학원장이 교육부에서 향후 모든 운영 학과에 동일 기준 적용을 예고하고 있으며, 전국 대학이 일제히 기준 하향을 검토 중임을 설명함. 완화 폭을 절반 수준으로 유지하는 것이 적절하다는 대학원 운영위원회 논의 결과를 보고함
- 김경아 의장이 대학원학칙 일부 개정(안)에 대한 평의원들의 의견을 물으니 평의원들이 동의하고 재청하여 김경아 의장이 승인되었음을 선포함

2. 서울여자대학교학칙 개정(안)(1)

김경아 의장의 요청에 따라 장혁기 교무처장이 서울여자대학교학칙 일부 개정(안)의 제안 이유 및 주요 내용을 설명함.

- 김경아 의장이 서울여자대학교학칙 일부 개정(안)에 대한 평의원들의 의견을 물으니 평의원들이 동의하고 재청하여 김경아 의장이 승인되었음을 선포함

3. AI융합학부 및 인공지능전공 신설(안)

김경아 의장의 요청에 따라 박남춘 기획처장이 AI융합학부 및 인공지능전공 신설(안)의 제안 이유 및 주요 내용을 설명함

- 이에 대해 평의원이 기존 소프트웨어학과·데이터사이언스학과를 학부 내 전공으로 단계적으로 편입하는 이유 및 장점을 질의함
 - 박남춘 기획처장이 AI 관련 교육부 국고지원 사업 대응을 위해서는 단일 학과보다 학부 단위의 규모가 필요하며, 지능정보보호학과와 함께 AI 융합학부를 중심축으로 삼아 타 단과대학에 AI 교육을 확산하는 생태계를 구축하는 것이 목적임을 설명함
- 교원대표 평의원이 학부 및 전공 신설에 따른 교원 운용 방안에 대해 질의함
 - 박남춘 기획처장이 첨단융합학부 신설을 예로 들며, 일단 기존 교원의 소속 변경 등을 통하여 신설 학부 운영의 기반을 마련한 후 필요 시, 신입 교원을 초빙하는 방식 등으로 운영 예정임을 설명함
- 학생대표 평의원이 학사 구조 개편이 급박하게 진행되었음을 지적하고, 향후 개편 사항에 대한 학생 참여 및 사전 설명 강화를 요청함
 - 박남춘 기획처장이 금번 학사 개편과 관련하여 소속 학생들에게 개별적으로 상세 설명하고 의견을 수렴한 절차를 거쳤음을 설명하고, 향후 유사 개편 시 학생 의견 수렴과 소통을 더욱 적극적으로 진행하겠다고 답변함
- 김경아 의장이 AI융합학부 및 인공지능전공 신설(안)에 대한 평의원들의 의견을 물으니 평의원들이 동의하고 재청하여 김경아 의장이 승인되었음을 선포함

4. 서울여자대학교학칙 개정(안)(2)

김경아 의장의 요청에 따라 박남춘 기획처장이 서울여자대학교학칙 일부 규정 개정(안)의 제안 이유 및 주요 내용을 설명함

- 김경아 의장이 서울여자대학교학칙 일부 규정 개정(안)에 대한 평의원들의 의견을 물으니 평의원들이 동의하고 재청하여 김경아 의장이 승인되었음을 선포함

5. 직제개편(안)(1)

김경아 의장의 요청에 따라 박남춘 기획처장이 직제개편(안) RISE사업단 신설과 직제 규정 일부규정개정안(1)의 제안 이유 및 주요 내용을 설명함

- 이에 대해 평의원이 사업 수주 이후 경무·검직으로 인한 교원 및 직원의 업무 부담 증가를 우려하고, 적절한 인센티브 부여를 통한 동기 부여가 필요하다는 의견을 개진함
 - 박남춘 기획처장이 기존 업무에 단순히 가중시키는 것이 아니라 AI 전환을 통한 업무 효율화를 병행하고, 노력에 상응하는 인센티브를 마련하기 위해 지속적으로 노력하겠다고 답변함
- 김경아 의장이 직제 개편(안)에 대한 평의원들의 의견을 물으니 평의원들이 동의하고 재청하여 김경아 의장이 승인되었음을 선포함

6. 직제개편(안)(2)

김경아 의장의 요청에 따라 박남춘 기획처장이 직제개편(안) 정보보호영재교육원 명칭 변경의 제안 이유 및 주요 내용을 설명함

- 김경아 의장이 직제개편(안) 정보보호영재교육원 명칭 변경에 대한 평의원들의 의견을 물으니 평의원들이 동의하고 재청하여 김경아 의장이 승인되었음을 선포함

■ 자문안건

1. 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)

김경아 의장의 요청에 따라 이혜숙 사무처장이 2025학년도 교비회계 자금 결산(안)의 개요를 설명하고 염혜은 재무팀장이 자금계산서 계정별 비율 현황, 계정별 요약, 주요 국고 사업 수입과 최근 3년간 자금계산서 및 주요 지표 비교 등을 상세하게 설명함

- 시설 피해 복구 비용(약1.6억원) 지출과 관련하여 평의원이 이사회에서 논의된 학생 손해배상 청구 계획의 이행 여부를 질의함

- 박남춘 기획처장이 본교의 경우 사건의 맥락이 타 대학과 상이하였으며, 다시 봄 프로젝트를 통해 화합을 추진하여 정상화된 사례임을 설명함. 아울러 피해자 특정의 어려움 및 공동체 신뢰 회복을 위한 성숙한 갈등 해결 취지에 따라 학교 차원에서는 학생 개인 대상 손해배상 청구를 하지 않기로 결정하였다고 설명함
- 평의원이 최근3개년 기준 법인 전입금 감소 추세 및 타 대학 대비 낮은 법인 전입금 비율에 대한 우려를 표명하고 법인의 적극적인 개선 노력을 촉구함
- 박남춘 기획처장이 법인의 재정 여력 부족으로 인한 불가피한 상황임을 설명하고, 법인 전입금 증액을 위한 지속적인 노력을 기울이겠다고 답변함

■ 회의록 공개 범위 논의

김경아 의장이 2026학년도 제4차 대학평의원회 회의록 전체 공개에 대해 의견을 묻고 평의원들이 승인함

■ 차기 회의 일정

차기 회의는 법인 이사회 일정(2026. 6. 25. 예정)을 고려하여 안건 여부를 확인한 후 위원들에게 개별 안내하기로 함

김경아 의장이 11시 30분에 폐회를 선언함

2026 년 4 월 7 일

의 장 김 경 아

김경아

김경아 (2026년 4월 15일 12:45:21 GMT+9)

부 의 장 한 주 호

한주호

평 의 원 이 경 은

이경은

이경은 (2026년 4월 15일 11:50:17 GMT+9)

평의원 이 동 일 **이동일** (서명)
[이동일 \(2026년 4월 15일 18:27:12 GMT+9\)](#)

평의원 김 기 태 **김기태** (서명)
[김기태 \(2026년 4월 15일 18:01:17 GMT+9\)](#)

평의원 임 나 은 **임나은** (서명)
[임나은 \(2026년 4월 16일 11:57:18 GMT+9\)](#)

평의원 염 지 원 **염지원** (서명)
[염지원 \(2026년 4월 15일 10:59:20 GMT+9\)](#)

평의원 이 예 은 **이예은** (서명)
[이예은 \(2026년 4월 15일 11:25:49 GMT+9\)](#)

평의원 백 해 영 **백해영** (서명)

간사 김 정 수 **김정수** (서명)
[김정수 \(2026년 4월 15일 11:05:59 GMT+9\)](#)