

2025학년도 제2차 대학평의위원회 회의록

1. 일시 : 2025. 6. 17.(화) 10:00~11:40
2. 장소 : 행정관 중회의실
3. 참석자(총 14명 중 11명 참석)
 - 가. 교원대표 : 김경아(의장), 이동일, 이경은, 권하진
 - 나. 직원대표 : 조현미, 한주호
 - 다. 조교대표 : 박주은
 - 라. 학생대표 : 김수연, 배지현
 - 마. 동문대표 : 이귀우, 문지현
4. 불참자 : 남은영(교원위원), 정홍균(외부위원), 김태현(외부위원)
5. 배석자 : 김경원(대학원장), 김명숙(기획처장), 염종균(대학원교학팀장)
6. 심의안건
 - 가. 대학원학칙 개정(안)
 - 나. 직제 개편(안)

■ 심의안건

1. 대학원학칙 개정(안)

김경아 의장의 요청에 따라 김경원 대학원장이 대학원학칙 개정을 위한 제안 이유 및 주요 내용을 설명함. 김경아 의장이 대학원학칙 일부규정개정(안)에 대한 평의원들의 의견을 물으니 평의원들이 동의하고 재청하여 김경아 의장이 승인되었음을 선포함

2. 직제 개편(안)

김경아 의장의 요청에 따라 김명숙 기획처장이, 총장 직속 기구 및 기획처 직제 개편(안) 관련 주요 내용을 설명함

○ 문지현 의원이, 전략평가팀이 기획예산팀에서 독립부서로 분리되는 배경을 이해하기 위해 정부 재정지원사업 선정 비율 및 전략평가팀의 '전략' 의미에 대해 질의함

－ 김명숙 기획처장이, 기관인증평가에서 전략 및 평가 업무를 수행하는 부서가 직제상 없다는 의견이 제시되었음이 금번 직제 개편의 사유 중 하나임을 우선 설명함. 정부재정지원사업은 대학혁신지원사업과 개별사업으로 구분되는데 가장 규모가 큰 대학혁신지원사업 C등급에서 시작하여 매년 평가가 한 단계씩 상승하였으며, 2024년에는 A등급을 받았고 60억원을 사업비로 수주하였음을 설명함. 개별사업에서는 정부예산이 대폭 삭감됨에 따라 대학간 사업 수주 경쟁이 치열해졌으며 구성원들이 많은 노력을 했지만 선정되는 사업 수가 줄었음을 설명함. 정부재정지원사업 수주 활성화를 위하여 전략평가팀을 분리, 전문화함으로써 해당 분야를 강화하고자 하는 목적이 있으며, 전략평가팀 업무에는 대학의 종합발전 방향 수립과 2030 중장기발전계획 수립 및 추진 과정 중 필요한 사업 수행, 학사구조개편 등이 '전략'에 포함됨을 설명함.

○ 조현미 부의장이, 직제 개편에 따른 시행착오를 줄이기 위해서는 업무분장, 인력, 예산 등 관련 사항 분석 및 직원 의견수렴 절차가 진행되어야 한다는 의견을 제시하고, 대외협력실 실장 처우를 비롯한 직제 개편 관련 추가 설명을 요청함

－ 김명숙 기획처장이, 전략평가팀과 대외협력실이 신설형태로 추진되지만 완전히 새로운 업무가 부여되는 것은 아니며 기존 기획예산팀 소속으로 수행하던 전략·평가, 대외협력 업무의 강화 차원임을 설명함. 또한, 부서 전문성 강화를 위하여 전략평가팀 팀장 1인과 대외협력실(대외협력팀) 실장 1인을 추가 보직 임명하는 것임을 설명함. 대외협력실 신설 시, 추가 보직 임명 예정인 대외협력실장 처우에 대한 사항은 현재 운영하고 있는 제도에 준하여 진행 예정임을 설명함

－ 김경아 의장이 이전 교무위원으로 재직 시 의사결정에 참여했던 경험을 바탕으로, 전략평가팀이 기획예산업무와 전략평가업무를 함께 수행하게 된 배경에는 팀장1인 예산절감 목적이 있었음을 설명함. 우리 대학이 최근 서울시 RISE 사업 등 정부재정지원사업 수주에 어려움을 겪고 있으며 타 대학 대비 학교 차원의 지원에 부족한 부분이 있다는 의견을 참고사항으로 평의원들에게 전달함

○ 조현미 부의장이, 재정지원사업 미선정 원인을 분석하는 절차가 있는지 질의함

－ 김명숙 기획처장이, 정부재정지원사업에 신청 후 선정되지 않는 경우 해당 사업 신

청 단장들이 발표 평가 시 받았던 질문사항들을 분석하고 향후 참고를 위하여 자료화하고 있으며, 7월 중순에 총장 주재로 사업 단장들과 관련 회의도 진행 예정임을 설명함

○ 문지현 의원이, 직제 개편 이전에 노조와 협의가 부족한 것이 아닌지를 질의함

- 김홍석 간사가, 각 위원마다 제공을 원하는 자료의 범위가 다르므로 모든 자료를 평의회 시 제공할 수는 없었으며, 노동조합에서 별도로 요청한 자료에 대하여는 이사회 전 개최 예정인 노사협상 시 협의할 예정임을 설명함

○ 조현미 부의장이, 직제 개편은 학교의 중대 사안이므로 이사회 일정에 따라 성급하게 진행하기보다는 추후 직제 개편에 따른 부작용이 없도록 추가 검토 후 진행할 것을 제안함

※ 이귀우 평의원 추가 의견 : 이사회 일정 변경은 불가함에 따라 대학평의회 안건 상정 시, 보완 자료 및 추가 협의가 필요한 상황을 감안하여 이사회 일정 이전 충분한 협의 시간이 확보 가능하도록 대학평의회를 개최하여야 한다고 제안함

- 김명숙 기획처장이, 신입 실장 처우를 비롯한 직제 개편과 관련된 제반 사항은 현재 운영되고 있는 교내 제도하에서 진행될 예정임을 다시 한번 강조하여 설명하고, 이러한 제도화된 사항 재검토를 위하여 직제 개편을 연기하는 것은 직제 개편의 시급성을 고려했을 때 어려움이 있음을 설명함. 이사회 일정 변경이 불가함에 따라 직제 개편 안건을 금번 이사회(2025.6.24.)에 상정하지 못 할 경우 12월로 예정되어 있는 차기 이사회에 상정하여야 하며, 이러한 경우에는 직제 개편이 반년 이상 지연될 수 있음을 추가로 설명함

○ 김경아 의장이 원활한 의견 조율을 위한 보완 자료로 직제 개편과 관련된 업무분장 자료를 요청하여 해당 자료를 위원들에게 전달함

- 김명숙 기획처장과 김홍석 간사가, 현재 기획예산팀 업무 중 평가/사업 업무가 전략평가팀 신설 후 이관될 예정이며, 대외협력팀은 업무 및 인력 변경 없이 대외협력실 대외협력팀으로 개편됨을 설명함

○ 김경아 의장이, 평의원들의 의견에 따라 직제 개편 안건을 만장일치로 동의 도출함은 무리가 있다고 판단함에 따라 동의·재청 절차 진행 이전에 평의원들의 의견을 추가로 듣기로 함

○ 이동일 위원, 이귀우 위원, 김수연 위원이 직제 개편의 필요성과 개편 방향에 대해 찬성의사를 표시함

- 권한진 위원이, 직제 개편을 통한 신입 총장의 비전 실현 방안에 대한 추가적인 설명을 요청함
- 김명숙 기획처장이, 총장의 비전을 실현하기 위한 일환으로 중앙일보 대학평가 등 대외평가 신규 진입을 검토하고 절차를 진행하고 있으며, 정량적인 학교 평판 관리를 위하여 노력하고 있음을 설명함. 더불어, 사업 수주를 위한 정보 수집 및 인적 네트워크 확대를 위하여 총장 및 관계자들이 정부기관 등을 대상으로 대외 활동을 활발히 진행하고 있음을 설명함
- 김경아 의장이, 직제 개편(안)에 대한 평의원들의 의견을 물으니 이경은 위원이 동의하고 이동일 위원 재청 후 다른 이견이 없으므로 의장이 승인되었음을 선포함

■ 회의록 공개 범위 논의

- 김경아 의장이, 2025학년도 제2차 대학평의원회 회의록 전체 공개에 대해 의견을 묻고 평의원들이 승인함

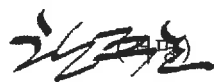
김경아 의장이 11시 40분에 폐회를 선언함

2025 년 6 월 17 일

의 장	김 경 아	<u>김경아</u> (서명) 김경아 (2025년 6월 20일 19:13 GMT+9)
부 의 장	조 현 미	<u>조현미</u> (서명) 조현미 (2025년 6월 25일 11:09 GMT+9)
평 의 원	이 경 은	<u>이경은</u> (서명) 이경은 (2025년 6월 22일 14:32 GMT+9)

평 의 원 권 하 진 

평 의 원 이 동 일 
이동일 (2025년 6월 20일 17:52 GMT+9)

평 의 원 한 주 호 

평 의 원 박 주 은 
박주은 (2025년 6월 20일 16:50 GMT+9)

평 의 원 김 수 연 
김수연 (2025년 6월 21일 17:52 GMT+9)

평 의 원 배 지 현 
배지현 (2025년 6월 20일 21:31 GMT+9)

평 의 원 이 귀 우 

평 의 원 문 지 현 

간 사 김 홍 석 
김홍석 (2025년 6월 20일 22:18 GMT+9)