

2024학년도 제2차 대학평의위원회 회의록

1. 일시 : 2024. 4. 24.(수) 9:30~11:20
2. 장소 : 행정관 중회의실
3. 참석자(총 14명 중 9명 참석)
 - 가. 교원대표 : 이영화(의장), 김미라, 이동일, 이주형
 - 나. 직원대표 : 조현미(부의장), 한주호
 - 다. 학생대표 : 정포근
 - 라. 동문대표 : 문지현
 - 마. 외부위원 : 김태현
4. 불참자 : 신현숙(교원대표), 백성기(외부위원), 박한빛(조교대표), 신승연(학생대표), 이귀우(동문대표)
5. 배석자 : 김명숙(기획처장), 최경미(사무처장), 염혜은(재무팀장)
6. 안건
 - 가. 심의 안건
 - 신입생성공센터 신설(안)
 - 나. 자문 안건
 - 2023학년도 교비회계 자금 결산(안)

1. 심의 안건 : 신입생성공센터 신설(안)

기획처장이 신입생성공센터 신설(안)에 대하여 설명하다.

- 서울여대 신입생 중도탈락 비율과 특별히 신입생만을 대상으로 하는 센터 설립 이유에 대해 질의함
- 서울여대 신입생 중도탈락률은 2023학년도 기준으로 11.4%, 서울 평균은 8.5% 이며 중도탈락 원인에 대한 분석은 다방면으로 이루어지고 있음. 현재 학생·인재개발처 산하 학생지원팀과 학생상담센터에서 전체 재학생 대상 지원 업무를 수행하고 있으나 신입생성공센터를 신설하여 신입생들이 대학생활에 빨리 적응할 수 있도록 지원하는 것이 대학이 계획하고 있는 중도탈락률 감소 방안 중 하나임을 설명함
- 신입생 중도탈락률 감소를 위해 제도 변경도 함께 진행되고 있음. 우리 대학의 경우 1학년 1학기를 마치고 휴학이 가능하나 이러한 제도를 미운영중인 대학들도 있기

<간서명> < 이 영화 > < 조 현 미 > < 한 주 호 >

때문에 2026학년도에는 1학년 1학기를 마친 경우 휴학을 할 수 없도록 제도를 변경할 예정임을 설명함

- 신입생성공센터의 업무는 입학 전 프로그램, 학사관리, 학생관리 및 진로탐색 등이며 현재 각 학과 및 부서에 산재되어 있는 저학년 대상 지원 프로그램들과 예산이나 인력적인 부분에서 중복될 수 있는 가능성이 있기 때문에 신입생성공센터로 관련 업무가 집중될 수 있는 시스템이 필요할 것 같다는 의견을 제안함
- 신입생성공센터 주요 업무 및 프로그램에 대해 질의함
 - 신입생성공센터의 목표 중 하나는 학생들의 소속감을 증대시키는 것과 전공 진로 탐색 프로그램 운영의 집중화를 통해 전공을 선택하지 않고 입학한 신입생들을 집중 케어 하고자 함임을 설명함
 - 자유전공 학생들을 대상으로 선후배와의 멘토링 및 상담을 통해 정보를 제공하는 한편 인적 네트워크도 쌓아갈 수 있는 프로그램을 준비 중임을 설명함
- 신입생성공센터는 학사지원팀의 업무뿐만이 아니라 학생지원팀 그리고 학생·인재개발처의 업무와도 많은 연관성이 있는 복잡한 업무가 될 것 같기에 학과 및 행정부서의 많은 지원이 필요할 것으로 사료된다. 따라서, 신입생성공센터 운영 전 실무진들과 업무 분장에 대해서 심도 있는 논의절차가 필요할 것이라는 의견을 제시함
 - 위 의견을 유관부서에 전달하기로 함
- 의장이 신입생성공센터 신설(안) 승인을 발의하니 대학평의원들이 동의하고 재청하여 의장이 승인되었음을 선포하다.

2. 자문 안건 : 2023학년도 교비회계 자금 결산(안)

재무팀장이 2023학년도 교비회계 자금 결산(안)에 대해 설명하다.

- 결시자 대상 입시수수료 환불 여부와 학령인구 감소로 인한 입시수수료 수입 감소 대처 방안에 대해 질의함
 - 결시자에게 입시수수료를 환불하지 않음. 단, 서류 평가 탈락자에게는 서류평가 비용을 제외한 나머지 잔액을 환불하고 있음을 설명함
 - 입시수수료는 수입과 지출을 일치시켜야 되는 항목이므로 대학에서 입시수수료 수입을 특정목적 외 활용하기에는 제한이 있어 지출금액 중 일부를 입시 홍보비로 사

<간서명> <이명하> <⁻²⁻추현미> <한국호>

용하고 있음. 지원자수 감소에 따라 홍보예산이 줄어들 가능성이 있음을 설명함

- 학령인구 감소에 따른 지원자 수 증감 현상은 발생하고 있지만 현재까지는 서울소재 대학의 이점으로 신입생충원율이 100%를 달성하고 있음. 우리 대학은 학생 유치를 위해 일선 고등학교를 직접 방문하여 입학 사전 상담 및 대학 홍보 등 많은 노력을 기울이고 있음을 설명함

○ 홍보비 증가 원인에 대해 질의함

- 직접적으로 학교가 홍보비로 쓰는 예산은 미디어 구입 비용까지 포함한 일정금액이며 해당 예산은 수년 동안 유지하고 있음. 기타 홍보비 증가 원인은 외국인 유학생을 대상으로 하는 홍보비 증가로 유학생을 모집하기 위한 해외 현지 출장 및 홍보 행사를 진행하고 있으므로 관련 홍보비 증가세는 당분간 지속 될 예정임을 설명함

○ 주요 국고 사업 중 일부 예산 항목에서 미사용 잔액의 이월 여부에 대해 질의함

- 미사용 잔액은 해당 항목과 동일 항목으로 이월 처리 완료되었으며 2024학년도 중 소진 예정임을 설명함
- 대학혁신지원사업은 3년 사업이라 올해가 마지막해이므로 올해 예산 소진을 목표로 하고 있음. 대학혁신지원사업 프로그램 운영에 대한 교수님들의 많은 협조를 요청함

○ 2022학년도 대비 2023학년도 특별강의료의 급감 원인은 대학혁신지원사업 예산으로 특별강의료를 지출하면서 복잡해진 지급신청 행정절차 때문이라는 의견을 제시하며 특별강의료 지급신청 행정절차 간소화 가능 여부를 질의함

- 한국어교육센터와 평생교육원 강의료 모두 특별강의료로 2022학년도까지 집행이 되었으나 사학진흥재단 감리 이후 시간강의료로 변경됨에 따라 2023학년도 특별강의료가 급감하였음을 설명함
- 대학혁신지원사업 예산 사용을 위해서는 관련 지침을 따라야하기 때문에 복잡한 절차로 인한 불편함이 있음을 인지하고 있음

○ 교비로 특강비 지출을 집행해 줄 수 있는지 질문함

- 소진 기한이 잡혀 있는 사업비 항목으로 특강비가 있는 상황에서 교비로 특강비를 지출하기는 어렵다고 판단하나, 해당 부서에 의견을 전달하겠다고 답변함

○ 너무 적은 '기관장업무추진비' 지출 규모에 대한 설명을 요청함

- 업무추진 비용은 교외 활동으로 사용하는 금액만 기관장업무추진비와 기타업무추진비에서 사용이 되었으며 교내 구성원들과 소통하는 활동 비용 등은 타 계정에서 지출되었음. 기관장업무추진비 계정이 기존 통합 업무추진비 계정에서 분리된 시점이

2023학년도이기 때문에 2022학년도와 비교하여 금액적인 부분에서 차이가 발생했음을 설명함

- 국고보조금 의존도가 높은 상황에서 학교 운영전략에 대한 설명을 요청함
 - 우리 대학은 대학로 건물 임대료, 외국인 유학생 및 한국어교육센터 등록금 수입 등의 증가로 인해 예년 대비 적자폭이 많이 감소되었음. 또한, 첨단분야 혁신융합대학 사업 및 인문사회 융합인재양성사업 등 국고지원사업 신청을 위해 행정본부 중심으로 사업단을 구성하여 추진하고 있음을 설명함
 - 내년으로 예정되어 있는 서울시 RISE 사업 신청 준비를 위해 각 부처와 의논하여 사업(안)을 마련하고 있음을 설명함
- 대학원의 경우 대학원 수업료 중 절반이 장학금으로 지급되고 있는 상황에서 대학원 운영 여부를 심각하게 고려해야 하는 상황은 아닌지 질의함
 - 대학원 장학금의 경우 상당부분 대학원생들이 원생 조교로 근무하기 때문에 지급되고 있음. 원생 조교가 없을 시 별도 인력을 채용해야 하는 이유로 인해 대학원 장학금은 행정인력에게 지급되어야 할 인건비를 포함하고 있다고 생각할 수 있음. 대학원 장학금 지급 비율로 대학원의 존폐를 논하기에는 무리가 있으며 대학원 활성화를 위해 다양한 방면으로 노력하고 있음을 설명함
- 국가장학금 지급 금액이 전년 대비 감소된 이유에 대해 질의함
 - 복잡한 국가 장학금 신청 절차와 신청 기간을 놓쳐서 신청을 하지 못하는 경우가 많이 발생하고 있으며 대응체계 구축 등 평의원들의 제안에 의해 더 적극적으로 국가장학금 신청 안내 할 것을 유관부서에 전달하기로 함

3. 회의록 공개 범위 논의

- 의장이 2024학년도 제2차 대학평의원회 회의록 전체공개에 대해 의견을 묻고 의원들이 승인하다.

의장이 11시 20분에 폐회를 선언하다.

2024년 4월 24일

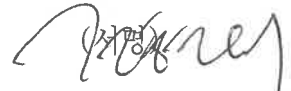
- 4 -

<간서명> <이영하> <조원익> <한극호>

의 장 이 영 화

(서명) 

부 의 장 조 현 미

(서명) 

평 의 원 김 미 라

(서명) 

평 의 원 이 동 일

(서명) 

평 의 원 이 주 형

(서명) 

평 의 원 한 주 호

(서명) 

평 의 원 정 포 근

(서명) 

평 의 원 문 지 현

(서명) 

평 의 원 김 태 현

(서명) 

간 사 김 홍 석

(서명) 